



Вебинар проводится в рамках программы «НКО-СОКРАТ».  
Программа реализуется Благотворительным фондом Алишера Усманова «Искусство, наука и спорт» совместно с Агентством социальной информации при поддержке Правительств Белгородской и Оренбургской областей и Администрации Курской области

## Социальное проектирование

Презентация главы из сборника «Путеводитель для НКО: что нужно знать, чтобы деятельность некоммерческой организации была успешной»

[https://www.asi.org.ru/wp-content/uploads/2021/03/14\\_soczialnoe-proektirovanie\\_kuzmina\\_ready.pdf](https://www.asi.org.ru/wp-content/uploads/2021/03/14_soczialnoe-proektirovanie_kuzmina_ready.pdf)

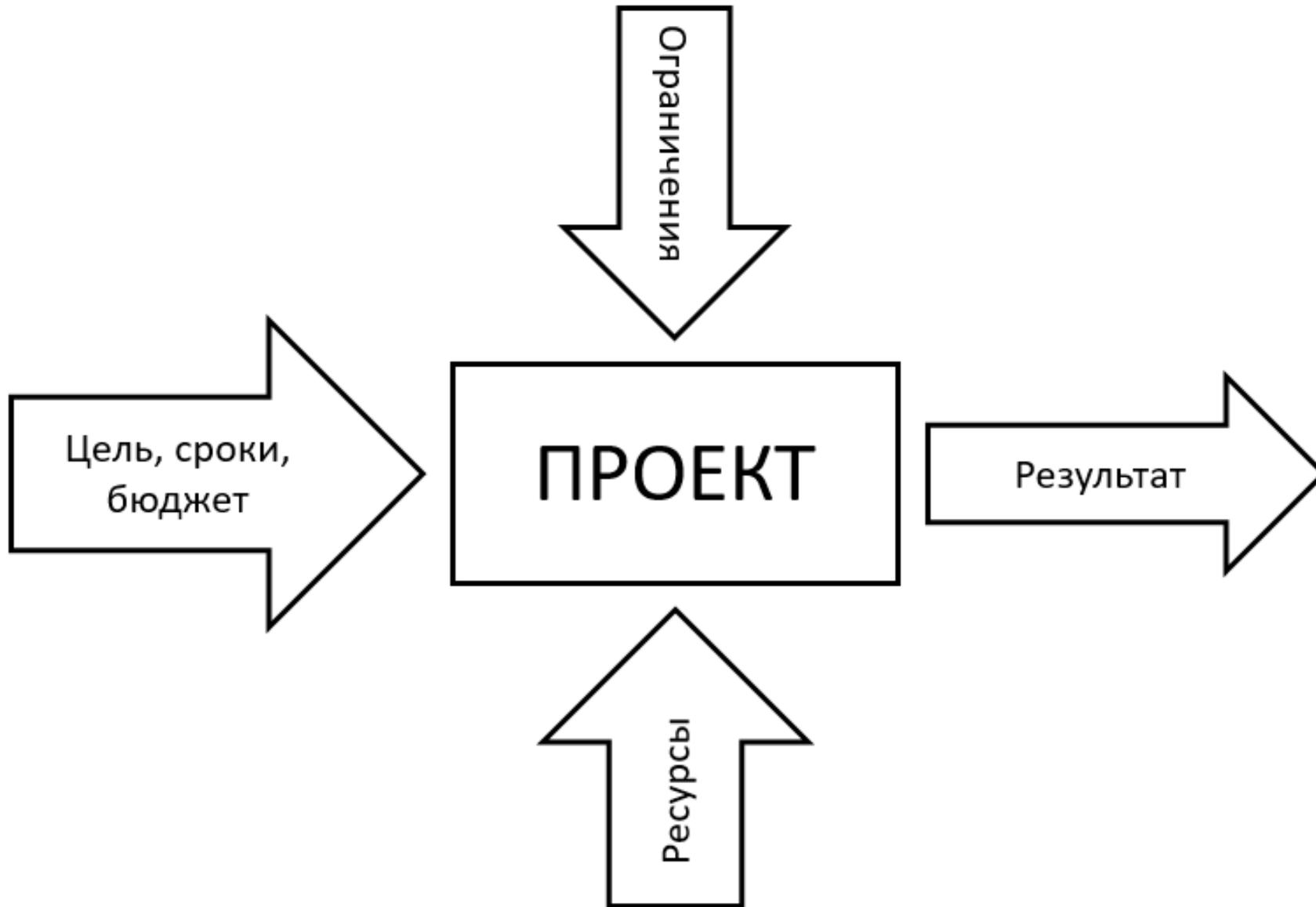
Алексей Кузьмин, Компания «Процесс Консалтинг»

9 июня 2021 года

# Что такое социальный проект?

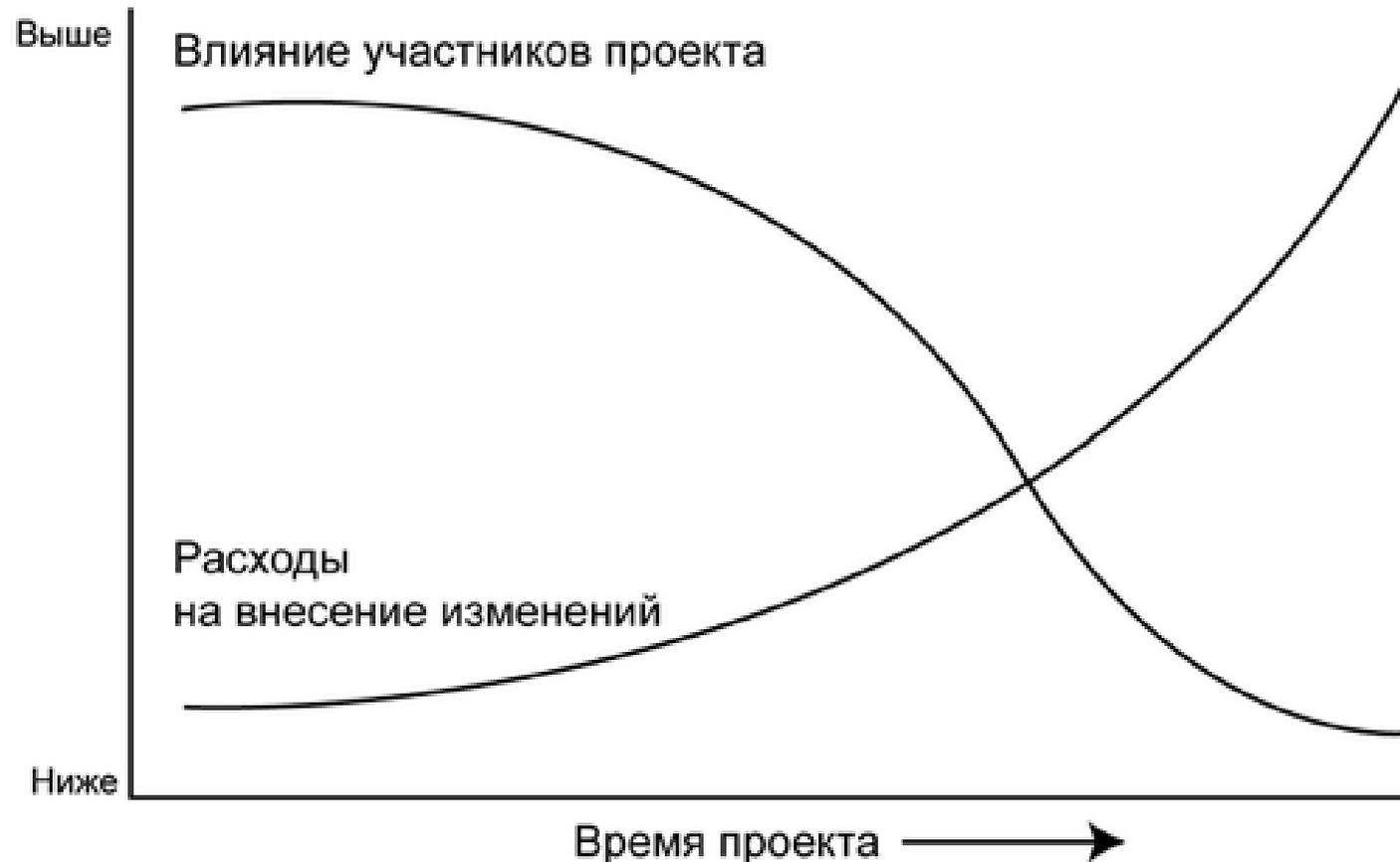
Особая форма организации деятельности, отличающаяся тем, что:

- она ориентирована на достижение определенного заранее уникального социально-значимого результата (цели проекта)
- заранее определенным способом
- с использованием известного заранее и ограниченного количества ресурсов
- в оговоренные заранее сроки.



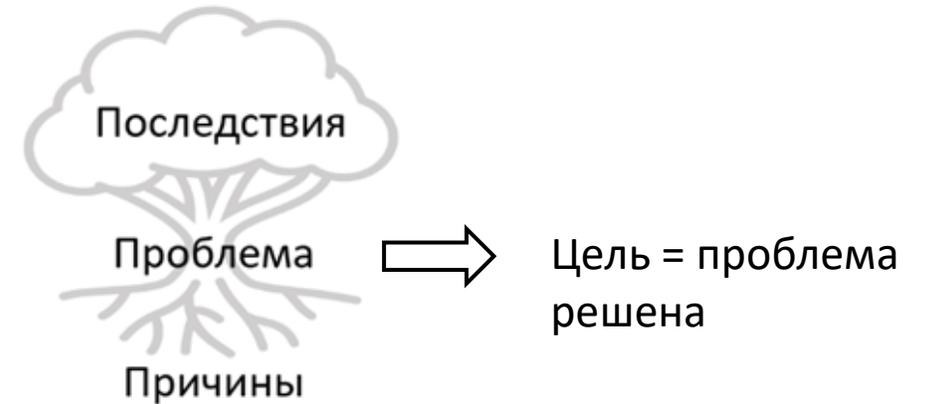
# Каковы стадии жизненного цикла проекта?

- Инициирование
- Планирование
- Реализация
- Завершение



# Как определить цель социального проекта?

Цель социального проекта – это образ его конечного результата, представление авторов проекта о том, что должно измениться к лучшему.



~~«Содействие процессу выздоровления детей с ограниченными возможностями здоровья»~~

~~«Создание условий для обучения детей с ОВЗ в обычной школе»~~

«Улучшилось состояние детей с ОВЗ»

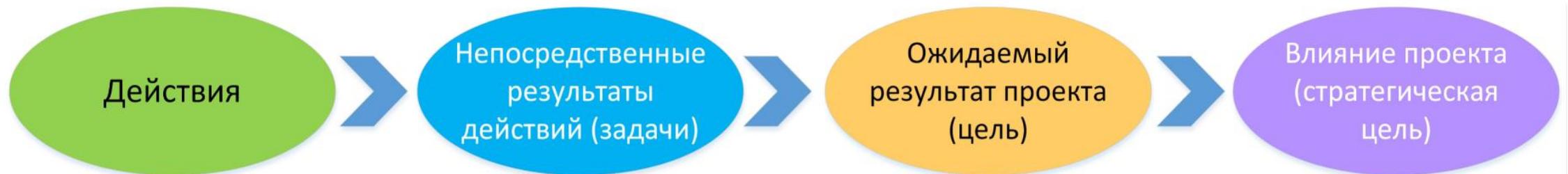
«Дети с ОВЗ учатся в обычной школе»

# Для чего нужно определять стратегическую цель или «миссию» социального проекта?



# Какая «теория изменений» лежит в основе вашего проекта?

«Теория изменений»: как и почему действия в рамках проекта приведут к достижению ожидаемых результатов



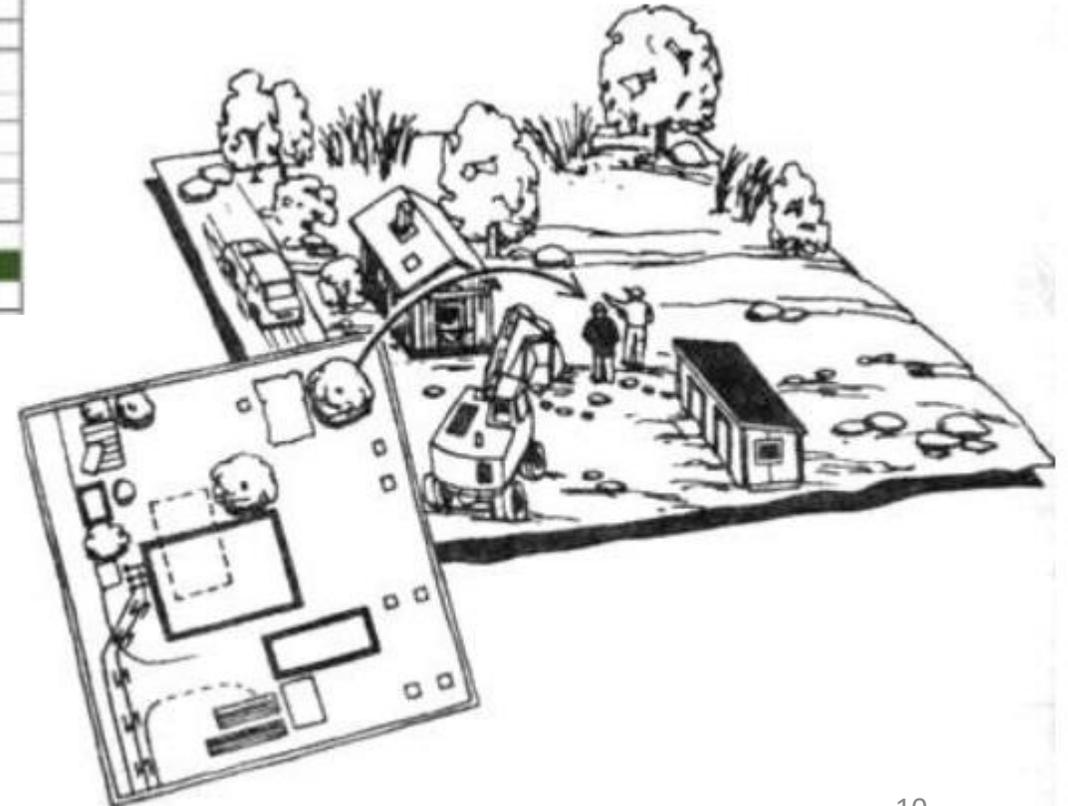
ТИ = Карта ожидаемых результатов + Допущения

# Теория изменений и допущения



# Как составить план реализации проекта?

Инициатор проекта		Инициаторы/Исполнители		ИИ												ИИ											
ИИ Инициаторы/Исполнители				ИИ												ИИ											
ИИ Инициаторы/Исполнители																											
1. Подготовка документов по реализации																											
2. Инициаторы/Исполнители, инициаторы/Исполнители																											
И.1.		Общая оценка работ, оценка работ																									
И.2.	Инициаторы/Исполнители	Матрица ответственности (кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где)																									
И.3.		Инициаторы/Исполнители																									
И.4.		Инициаторы/Исполнители																									
И.5.	Инициаторы/Исполнители	Общая оценка работ, оценка работ																									
И.6.		Матрица ответственности (кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где)																									
И.7.		Инициаторы/Исполнители																									
И.8.	Инициаторы/Исполнители	Общая оценка работ, оценка работ																									
И.9.		Матрица ответственности (кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где)																									
И.10.		Инициаторы/Исполнители																									
И.11.	Инициаторы/Исполнители	Общая оценка работ, оценка работ																									
И.12.		Матрица ответственности (кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где)																									
И.13.		Инициаторы/Исполнители																									
И.14.	Инициаторы/Исполнители	Общая оценка работ, оценка работ																									
И.15.		Матрица ответственности (кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где)																									
И.16.		Инициаторы/Исполнители																									
И.17.	Инициаторы/Исполнители	Общая оценка работ, оценка работ																									
И.18.		Матрица ответственности (кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где)																									
И.19.		Инициаторы/Исполнители																									
И.20.	Инициаторы/Исполнители	Общая оценка работ, оценка работ																									
И.21.		Матрица ответственности (кто, что, когда, как, где, кто, что, когда, как, где)																									
И.22.		Инициаторы/Исполнители																									

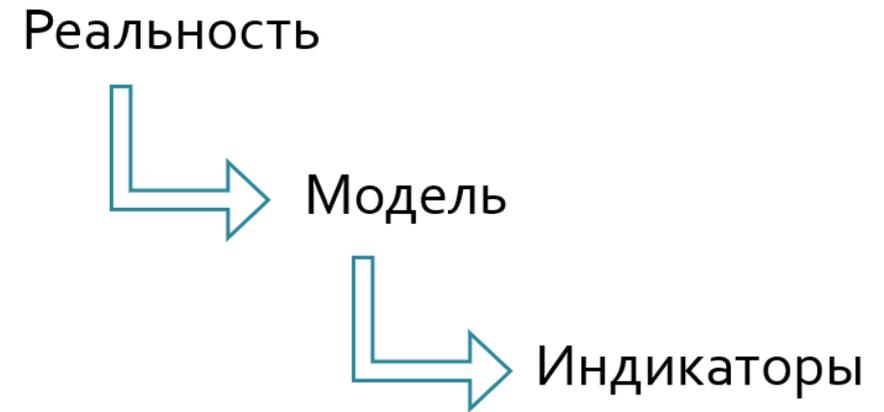


# Сколько вам потребуется денег?

1. Формируем замысел проекта («теорию изменений»).
2. Определяем, что необходимо сделать для реализации замысла проекта.
3. Формируем перечень ресурсов, которые потребуются для того, чтобы все это сделать (в частности, для проведения семинара понадобятся: преподаватель, менеджер, помещение и оборудование).
4. Считаем, сколько стоят эти ресурсы (оплата труда менеджера, преподавателя, аренда зала и оборудования).
5. Определяем, какие ресурсы у нас имеются и сколько они стоят (например, у нас имеется свой мультимедийный проектор, аренда которого обошлась бы нам в определенную сумму).
6. Определяем, сколько нам потребуется денег на реализацию проекта (из общей стоимости необходимых ресурсов вычитаем стоимость аренды проектора, которую укажем в заявке как со-финансирование или собственные средства).

# Зачем нужны показатели и как их разработать?

Показатель (индикатор) – это доступная наблюдению и измерению характеристика проекта, позволяющая судить о других характеристиках проекта, недоступных непосредственному наблюдению и измерению.



# Как определить факторы риска?

Выявить «слабые места» и предусмотреть мероприятия по их «укреплению» и, соответственно, снижению рисков.



# Можно ли менять замысел проекта и план его реализации по ходу проекта?

## Динамическая

- Поведение сильно зависит от контекста
- Поведение сильно зависит от начальных условий
- Природу взаимодействий можно понять только в процессе или после
- Ключ к пониманию происходящего – в наблюдении и выявлении паттернов
- Непредсказуема

## Сложная

- Не все известно заранее, но можно разобраться
- Причинно-следственные связи предсказуемы
- Эффекты можно отделить от причин (в пространстве и во времени)
- Экспертиза важна

## Хаотичная

- Отсутствие паттернов, доступных наблюдению
- Невозможно выявить причинно-следственные связи
- Нет предыдущего опыта, на который можно было бы положиться

## Простая

- Динамика очевидна
- Линейные причинно-следственные связи
- Все понятно, правильные ответы известны

## СИТУАЦИИ (Модель Кеневин)

<http://evaluationconsulting.blogspot.com/2018/01/blog-post.html>

# Модель Кеневин: как реагировать на ситуации



# Что такое оценка проекта? Когда и для чего ее проводят?

Оценка проекта – это аналитическая процедура, ориентированная на обоснованное вынесение суждения о проекте в целом либо о его отдельных характеристиках и/или результатах.

Оценка проекта проводится для заранее определенных пользователей с заранее определенными целями.



## Когда оценивается?



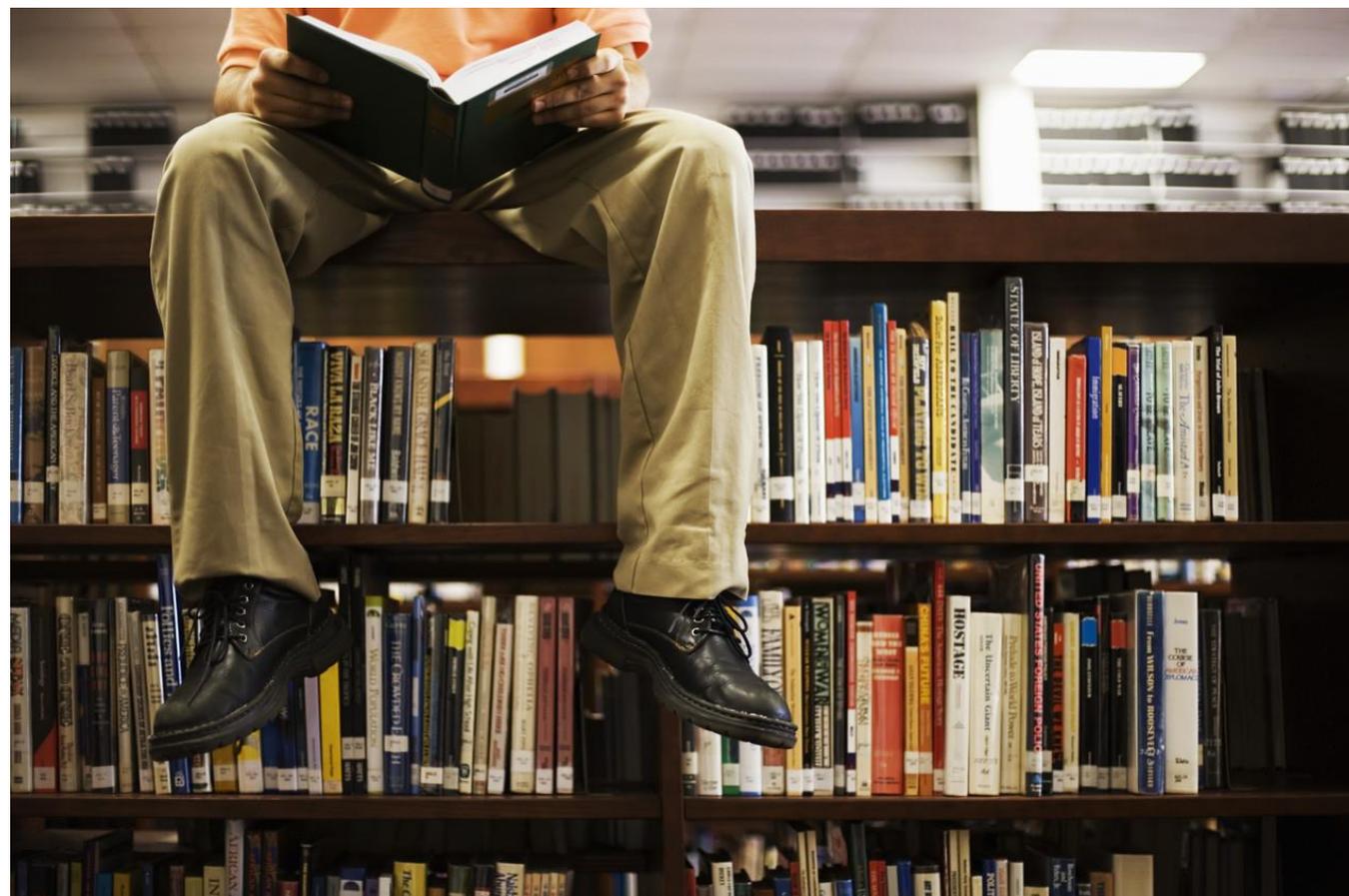
- Оценка ситуации (до начала программы)
- Оценка замысла, оценка возможного влияния, оценка оцениваемости (в процессе разработки программы)
- Мониторинг, промежуточная оценка (оценка в ходе программы)
- Итоговая оценка (оценка по завершении программы)
- Оценка отсроченных эффектов (через некоторое время по завершении программы)

## Как проводится?

- Экспертная оценка
- Индикаторная оценка
- Эмпирическая\* оценка

\*(от греч. *empeiria* - опыт) - установление и обобщение социальных фактов посредством прямой или косвенной регистрации свершившихся событий, характерных для изучаемых социальных явлений, объектов и процессов.

# Экспертная оценка



Вынесение суждения на основе  
имеющихся у экспертов знаний

## Индикаторная оценка



Вынесение суждения на основе значений ограниченного числа показателей (индикаторов)

## Эмпирическая оценка



Вынесение суждения на основе систематически собранных эмпирических\* данных

\*(от греч. *empeiria* - опыт) - установление и обобщение социальных фактов посредством прямой или косвенной регистрации свершившихся событий, характерных для изучаемых социальных явлений, объектов и процессов.

Классификация  
видов оценки:  
на основе чего  
выносится  
суждение о  
программе?



# Кто может проводить оценку программы (проекта)

Внешняя

Независимые  
специалисты



ОРГАНИЗАЦИЯ



Внутренняя

Сотрудники  
организации,  
не принимающие  
участия в программе

ПРОГРАММА

Участники  
программы



Само-оценивание

Как должно  
выглядеть описание  
вашего проекта?

